

# Indice

	<i>pag.</i>
<b>Presentazione</b>	XIII
<b>1.</b>	
<b>Gli ambiti scientifici della Ragioneria e i loro motti</b>	
1.1. La Ragioneria: “ <i>Misurare per conoscere</i> ” e “ <i>Conoscere per decidere</i> ”	1
1.2. La Ragioneria del Terzo settore: “ <i>Serviam</i> ”	4
1.3. La Ragioneria delle imprese: “ <i>Do ut des</i> ”	5
1.4. La Ragioneria pubblica: “ <i>Whatever it takes ... and believe me, it will be enough!</i> ”	6
<b>2.</b>	
<b>La veduta ontologica della Ragioneria</b>	
2.1. La Persona come fulcro delle aziende e della Ragioneria	9
2.2. La Persona e i suoi Bisogni	12
2.3. Gli oggetti economici per la soddisfazione dei Bisogni	14
2.4. Le modalità di soddisfazione soggettiva dei bisogni e le diverse tipologie di azienda	15
2.5. Il principio della sussidiarietà	18
2.6. La gratuità e il dono nelle aziende	22
2.7. L’insorgenza del <i>moral hazard</i> a fronte della gratuità	25

## 3.

**La classificazione delle aziende**

3.1.	I caratteri oggettivi delle aziende	29
3.2.	Gli elementi costitutivi dell'azienda	33
3.3.	I caratteri soggettivi delle aziende	36
3.4.	Le configurazioni teoriche "oggettivo-soggettive" d'azienda	39

## 4.

**Il modello *Fonti e Impieghi* per la classificazione delle aziende**

4.1.	Aspetti introduttivi al modello <i>fonti e impieghi</i> : i sistemi di finanza di donazione, autonoma e derivata	45
4.2.	Le <i>fonti di accumulazione</i> e gli <i>impieghi</i> di capitale	47
4.3.	I costi di gestione strategici per la durabilità aziendale	50
4.4.	Gli investimenti patrimoniali come impiego prioritario rispetto al rimborso dei debiti	51
4.5.	Le fonti e gli impieghi di capitale nelle aziende del Terzo settore	52
4.6.	Le fonti e gli impieghi di capitale nelle imprese	53
4.7.	Le fonti e gli impieghi di capitale nelle aziende pubbliche (Istituzioni)	54
4.8.	La monetizzazione del debito sovrano pubblico dello Stato	56

## 5.

**Il modello di Amministrazione Razionale fondato sul Bilancio**

5.1.	La gestione aziendale da un punto di vista razionale	61
5.2.	Le fasi temporali della gestione	64
5.3.	I documenti a supporto delle fasi della gestione	65
5.4.	Gli aspetti della gestione	67
5.5.	Il bilancio come strumento di Amministrazione Razionale	69
5.6.	L'aspetto finanziario e il Rendiconto finanziario	71
5.7.	L'aspetto economico e il Conto economico	72
5.8.	Il collegamento tra aspetto finanziario e aspetto economico	74
5.9.	L'aspetto patrimoniale e lo Stato patrimoniale	75
5.10.	Il principio della quadratura di bilancio	77

	<i>pag.</i>
5.11. Il principio della rilevanza e della prevalenza della sostanza sulla forma, la Nota integrativa e le altre relazioni di corredo al bilancio	78
5.12. Gli schemi di bilancio nel panorama legislativo delle diverse tipologie di azienda	80
5.13. Altri aspetti qualitativi nel bilancio e nel processo di Amministrazione Razionale	82

## 6.

### **L'aspetto finanziario e la sua rappresentazione nelle differenti classi di azienda: il Rendiconto finanziario**

6.1. L'aspetto finanziario: aspetti introduttivi	85
6.2. L'impostazione metodologica dell'equilibrio finanziario	86
6.3. Il rendiconto finanziario degli enti del Terzo settore	87
6.4. Il rendiconto finanziario di liquidità nelle imprese commerciali	89
6.5. Il rendiconto finanziario negli enti pubblici territoriali	91
6.6. Gli equilibri di bilancio per gli enti territoriali: le disposizioni tecnico-legislative a livello di ogni singolo ente e a livello di comparto	92
6.7. Il risultato di amministrazione	96

## 7.

### **L'aspetto economico e la sua rappresentazione nelle differenti classi di azienda: il Conto economico**

7.1. L'aspetto economico: aspetti introduttivi	97
7.2. L'evidenza delle spese generali (o "overhead") nel Conto economico	97
7.3. Il Conto economico (rendiconto della gestione) negli enti del Terzo settore	98
7.4. Il Conto economico delle imprese	102
7.5. Il Conto economico delle aziende pubbliche territoriali: i Comuni	104
7.6. La classificazione della spesa per destinazione in "missioni" e "programmi"	106

## 8.

### **L'aspetto patrimoniale e la sua rappresentazione nelle differenti classi di azienda: lo Stato patrimoniale**

8.1. L'aspetto patrimoniale: aspetti introduttivi	109
---	-----

	<i>pag.</i>
8.2. Lo Stato patrimoniale delle Aziende del Terzo settore	110
8.3. Lo Stato patrimoniale delle imprese	112
8.4. Lo Stato patrimoniale dei Comuni	114
8.5. Lo Stato patrimoniale dello Stato	116

## 9.

### **L'aspetto della sostenibilità sociale e ambientale nel modello di amministrazione razionale**

9.1. L'aspetto socio-ambientale della gestione	119
9.2. Il ciclo conoscitivo aziendale dell'Amministrazione Razionale fondata sul bilancio integrato dall'aspetto socio-ambientale	121
9.3. La rendicontazione non finanziaria: principali modelli e <i>framework</i> teorico	126
9.4. Il ruolo delle persone nella gestione degli aspetti socio-ambientali	130
9.5. Le politiche internazionali in ambito socio-ambientale	133
9.6. Le politiche europee in ambito socio-ambientale	135
9.7. Le politiche nazionali in ambito socio-ambientale	139
9.8. L'aspetto socio-ambientale per le diverse tipologie di azienda	142

## 10.

### **L'impatto dell'aspetto "strategico aziendale" nel modello di amministrazione razionale**

10.1. Il contesto strategico aziendale	145
10.2. L'aspetto manageriale nel contesto strategico aziendale	147
10.3. La Balanced Scorecard	151
10.4. La Curva di esperienza	156
10.5. Il Principio di Peter	159
10.6. La Legge di Parkinson e la Matrice di Eisenhower	161
10.7. La Catena del valore	165
10.8. La Customer Satisfaction	168

## **11.**

### **La contabilità e il bilancio come strumenti conoscitivi per la gestione aziendale**

11.1. Aziende del Terzo settore, Imprese e Aziende pubbliche: sistemi e metodi di rilevazione	175
11.2. Il sistema di scritture in partita doppia: il conto come strumento di rilevazione quantitativa (cenni)	179
11.3. Le convenzioni di funzionamento dei conti	182
11.4. I cicli aziendali e la loro gestione unitaria ed integrata con i sistemi ERP	184
11.5. Il ciclo attivo per lo scambio di beni	185
11.6. Il ciclo passivo per lo scambio di beni ad utilità semplice	187

## **12.**

### **Il “Sistema Unico”: un modello di rilevazione contabile in partita doppia con integrazione del sistema finanziario con quello economico patrimoniale**

12.1. Introduzione	191
12.2. Il sistema di scritture finanziarie in partita semplice	191
12.3. Le fasi dell’entrata	194
12.4. Le fasi della spesa	194
12.5. L’impostazione del «Sistema Unico» e le fasi dell’entrata e della spesa con rilevazioni che uniscono la contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale	196
12.6. I conti ed i codici del sistema «unico» integrato di contabilità finanziaria ed economica: il sistema proprio e quello improprio di rilevazione	199
12.7. Le rilevazioni contabili nel «sistema improprio» della previsione di entrata	201
12.8. Le rilevazioni contabili nel «sistema improprio» della previsione di spesa	202
12.9. Le rilevazioni contabili nel «sistema improprio» degli impegni di spesa	203

## **13.**

### **Riforma 1.15 del PNRR: verso una contabilità “Accrual” delle aziende pubbliche**

13.1. Introduzione	205
13.2. Il modello di Governance per il passaggio ad un sistema contabile “accrual”	206
13.3. Il processo di statuizione degli standard contabili “due process”	208
13.4. Lo Stato di attuazione della riforma	210

## **14.**

### **L’evoluzione dell’orientamento tecnologico dell’azienda pubblica (istituzione): dai processi iniziali di *e-government* a quelli attuali dettati dall’*Artificial Intelligence***

14.1. Introduzione	215
14.2. La declinazione dei “processi” di <i>e-government</i>	216
14.3. Le “configurazioni” dei “processi” di <i>e-government</i>	218
14.4. I “modelli” di <i>e-government</i> : una proposta di sistematizzazione	221
14.5. I condizionati “processi” di <i>e-governance</i>	226
14.6. Dai “processi” di <i>e-government</i> a quelli attuali dettati dall’ <i>Artificial Intelligence</i>	229

<b>Bibliografia</b>	235
---------------------	-----

<b>Autori</b>	245
---------------	-----