

Capitolo IV

L'organizzazione

1. La politica retributiva dell'azienda e il costo della risorsa umana

Esercizio 1

In base alle seguenti voci di costo determinare la retribuzione netta.

Paga Base	1.000
Straordinario	100
Ritenute Fiscali E Previdenziali	300
Contingenza	200
Indennità varie	150
Ritenute previdenziali	160

Soluzione esercizio 1

Busta paga

Paga base	1.000
Straordinario	100
Contingenza	200
Indennità varie	150
	1.450
– ritenute previdenziali	– 160
– ritenute fiscali e previdenziali	– 300
Retribuzione netta	990

Esercizio 2

Sulla base dei seguenti dati relativi alla società Alfa s.r.l., determinare i seguenti indici generali di costo del personale:

- costo medio del personale;
- variazione del costo medio del personale;
- costo orario del personale;
- costo del lavoro per unità di prodotto.

Costo del personale anno n	150.000
Costo del personale anno n-1	100.000
N. ore lavorate nell'anno n	1.500
Unità prodotte nell'anno n	67.000
Organico medio anno n	46

Soluzione esercizio 2

Costo medio del personale	$150.000/46$	3.260,87 €
Variazione del costo medio del personale	$(150.000/100.000)$	1,5
Costo orario del personale	$150.000/1.500$	100 €
Costo del lavoro per unità di prodotto	$150.000/67.000$	2,24 €

Esercizio 3

Sulla base dei seguenti dati relativi alla società Alfa s.r.l., determinare i seguenti indicatori sintetici di costo del personale:

- incidenza % del costo del personale sul fatturato;
- incidenza % del costo del personale sul valore aggiunto;
- incidenza % del costo del personale sul margine operativo lordo;
- incidenza % del costo del personale sul costo della produzione;
- incidenza % del costo del personale sul valore della produzione.

Conto economico riclassificato esercizio n

Ricavi delle vendite	75.000
Rimanenze	5.000
Costi materie prime	14.000
Costi godimento beni di terzi	6.000
Valore aggiunto	60.000
Costi personale	13.000
MOL	47.000
Ammortamenti	12.000
Reddito operativo	35.000
Proventi finanziari	4.000
Oneri finanziari	7.000
Risultato prima delle imposte	32.000
Imposte	7.000
Utile dell'esercizio	25.000

Soluzione esercizio 3

Incidenza % del costo del personale sul fatturato	$(13.000/75.000) \times 100$	17%
Incidenza % del costo del personale sul valore aggiunto	$(13.000/60.000) \times 100$	22%
Incidenza % del costo del personale sul margine operativo lordo	$(13.000/47.000) \times 100$	28%
Incidenza % del costo del personale sul costo della produzione (14.000 + 6.000 + 13.000 + 12.000)	$(13.000/45.000) \times 100$	29%
Incidenza % del costo del personale sul valore della produzione (75.000 + 5.000)	$(13.000/80.000) \times 100$	16%